

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Silvia Sorbelli
Indirizzo	
Telefono	
Cellulare	
E-mail	s.sorbelli65@gmail.com ssrb1996@pec.it

Nazionalità	Italiana
Luogo e Data di nascita	
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	AGENZIA PER LA COESIONE TERRITORIALE
Incarico	COMPONENTE NUCLEO VERIFICA E CONTROLLO - AREA 2 FUNZIONI DI AUTORITA' DI AUDIT

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date Date da 1996 a 2018	<p>Laurea in Scienze politiche - Indirizzo politico-amministrativo –anno 1996 Università degli Studi di Roma "La Sapienza" –votazione 104/110</p> <p>Master di II livello in Diritto amministrativo e scienza dell'amministrazione (Master DASA) 60 cfu – Università di Roma Tre – anno 2007 – voto 65/70</p> <p>Master di specializzazione in studi europei con lode presso l'Istituto Superiore di Studi Europei "Alcide De Gasperi" di Roma – anno 2004 –</p> <p>Diploma in management pubblico europeo e politiche economiche - Scuola Nazionale dell'Amministrazione - anno 2016 – voto 104/100</p> <p>EIPA (European Institute of Public Administration) – sede di Maastricht – "<i>Financial management of the EU Structural funds</i>" - anno 2003</p> <p>EIPA (European Institute of Public Administration) – sede di Maastricht – Multinational seminar "<i>European Negotiations</i>" – anno 2003</p> <p>EIPA (European Institute of Public Administration) – sede di Maastricht – "<i>Appraisal, monitoring and impact assessment techniques for EU Structural funds</i>" – anno 2004</p> <p>Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze - corso di "Project Management" (anno 2004)</p> <p>EIPA (European Institute of Public Administration) – sede di Maastricht – "<i>Developing the project pipeline for EU Structural funds</i>" –anno 2005</p>
-------------------------------	--

	Ministero dello Sviluppo Economico (Cesform) – corso di “Project cycle management” (anno 2010)
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Corso di Scienze Cognitive e Amministrazione Pubblica Comportamentale per dirigenti e componenti NUVEC (2018)
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Laurea e master di specializzazione post laurea Diritto amministrativo Diritto comunitario Diritto pubblico dell'economia Politiche per lo sviluppo territoriale e la coesione sociale

ESPERIENZA LAVORATIVA

<p>• Date</p> <p>1 gennaio 2018 ad oggi</p>	<p>Componente del Nucleo Verifica e Controllo nominata con decreto direttoriale n. 163/2017 ed assegnata al settore “Autorità di Audit e verifiche” (<i>oggi linea di attività area 2 – b) funzioni di Autorità di Audit</i>) con il compito di svolgere prevalentemente le funzioni previste dall'art. 3, lett. b punto 1 (Autorità di Audit dei Programmi comunitari, sulla base di quanto previsto dalla normativa UE e nazionale applicabile) del Regolamento NUVEC n. 7/2015).</p> <p>Con successivi ordini di servizio interni n. 1/2018 e n. 2/2018 assegnata alle attività di verifica dei programmi comunitari 2014-2020 PON Imprese e Competitività, PON Infrastrutture e Reti e PON Iniziativa PMI, e ai gruppi di lavoro costituiti per le attività trasversali del settore relativi: 1) agli strumenti finanziari; 2) alla gestione dei pagamenti del POC Igrue e <i>quality review</i>, 3) alla pianificazione, diffusione risultati e formazione interna al settore.</p> <p>Con ordine di servizio interno n. 3/2018, è stata individuata quale <i>referente di programma</i> del PON Iniziativa PMI.</p> <p>Tra le altre attività svolte, indicate nelle relazioni semestrali sugli obiettivi raggiunti nel 2018, si segnalano l'esame delle procedure per la richiesta dell'agevolazione relativa al credito d'imposta (legge 208/2015) previste dall'Agenzia delle Entrate e dal Ministero dello Sviluppo Economico e la successiva predisposizione delle check-list per l'audit di sistema della sopra citata misura finanziata dal PON Imprese nonché i contributi forniti alla definizione della metodologia comune, condivisa con il MEF- RGS IGRUE, per la centralizzazione, presso il NUVEC, dei controlli di II livello delle operazioni relative al credito d'imposta e al Grande progetto Banda Ultra Larga.</p> <p>Relatore del corso di formazione interno NUVEC sui controlli di audit degli strumenti finanziari svoltosi il 16/7/2018 sul tema “Le novità in materia di strumenti finanziari introdotte dal regolamento Omnibus in corso di pubblicazione”</p> <p>Per il PON Iniziativa PMI, ha partecipato al Multi-Country Workshop organizzato dalla Commissione europea e dalla BEI sulla gestione e controllo dello strumento finanziario.</p> <p>Componente del gruppo di lavoro, costituito con Decreto Direttoriale n. 26/2019, per l'indagine interna sulle procedure per l'acquisizione di beni e servizi dell'Agenzia per la Coesione territoriale.</p>
<p>Marzo 2017 – dicembre 2017</p>	<p>Presidenza del Consiglio dei Ministri - posizione di comando presso la Struttura di Missione Aquila, Pompei Taranto - Supporto al Coordinatore della Struttura nelle attività relative al Contratto Istituzionale per lo Sviluppo dell'Area di Taranto (Legge 4 marzo 2015, n. 20- art. 5).</p>
<p>Dicembre 2014 – febbraio 2017</p>	<p>Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali – Direzione generale per l'Inclusione Sociale –</p> <ul style="list-style-type: none"> • Componente dell'ufficio dell'Autorità di Gestione del PON Inclusione 2014-2020 finanziato dal Fondo sociale europeo e del PO FEAD. Partecipazione ai tavoli di coordinamento nazionali Ministero-Regioni – Città metropolitane e incontri bilaterali Ministero-Regioni per la definizione delle politiche sociali nell'ambito della Strategia Nazionale di lotta alla povertà e alla marginalità estrema. • Responsabile definizione delle funzioni e delle procedure dell'Autorità di gestione del PON Inclusione e del PO FEAD (Sistemi di Gestione e Controllo dei due Programmi) ai fini della designazione da parte dell'Autorità di Audit: funzionigramma, individuazione dei flussi informativi procedurali e finanziari dell'AdG; costruzione del sistema dei controlli - controlli ordinari e controlli I livello; adeguamento alla normativa comunitaria 2014-2020 del sistema gestionale interno SIGMA; verifica conformità contenuti SIGMA con protocollo unico di colloquio per alimentazione sistema nazionale di monitoraggio MONIT • Responsabile Unità procedure, controlli e rapporti con Autorità di Audit, irregolarità e recuperi e Coordinamento controlli I livello dei due Programmi: coordinamento del team di controllo di I livello (ispettori del lavoro) • Responsabile definizione delle piste di controllo e checklist di controllo per i controlli di I livello

- **Componente Commissione per l'autovalutazione del rischio di frode del PON Inclusionione e del PO FEAD**
- **Componente commissione di collaudo della sistema informativo gestionale del PON Inclusionione e del PO FEAD**
- **Componente commissione di valutazione dei progetti per il rafforzamento dei servizi sociali** presentati dagli Ambiti territoriali delle regioni meno sviluppate e in transizione a valere sull'Avviso n. 3/2016 del Ministero del Lavoro – Asse I e II del PON Inclusionione "Sostegno per l'Inclusionione Attiva (SIA)
- **Referente delle misure del PON a sostegno delle comunità Rom e dei senza dimora**
- **Referente e coordinatore del gruppo di lavoro ISFOL** (ricercatori) sull'inclusionione delle comunità a rischio di emarginazione (Rom e senza dimora)
- **Componente CdS dei POR e PON 2014-2020 per il monitoraggio dell'OT9** ed il coordinamento dell'OT 9 della Strategia EUROPA 2020 sull'inclusionione attiva e partecipazione ai tavoli di coordinamento nazionali per la definizione delle politiche di inclusionione sociale.
- **Rappresentante del Ministero del Lavoro nell'ambito della peer review sull'approccio Housing first** per l'inclusionione dei senza dimora, organizzata dalla Commissione europea nell'ambito del Programma comunitario "Peer review in Social Protection and social inclusion".
- **Rappresentante del Ministero del Lavoro nell'ambito della Rete europea EUROMA** per l'inclusionione delle comunità Rom (12 Stati EU)

Marzo 2010 – dicembre 2014

Ministero dello Sviluppo Economico - Dipartimento per lo Sviluppo e la Coesione Economica (DPS) - Direzione Generale Politica Regionale Comunitaria Unitaria (ex Direzione Fondi Strutturali) – Div. Attività internazionali

- **Componente gruppi di lavoro DPS costituiti per esame e verifica del soddisfacimento delle condizionalità ex ante** da parte delle Regioni e delle Amministrazioni centrali negli adempimenti previsti dalla normativa comunitaria (condizionalità tematiche OT8, OT9 e OT 10)
- **Analisi dei documenti comunitari per l'impostazione della programmazione 2014-2020** (EUROPA 2020, Raccomandazioni del Consiglio europeo sul PNR 2012-2013, *Position paper* della Commissione europea sulla preparazione dell'Accordo di partenariato e dei programmi 2014-2020, Pacchetto legislativo sui fondi comunitari, Quadro finanziario pluriennale, documento "Metodi e Obiettivi"). Partecipazione ai Tavoli di confronto partenariale per la predisposizione dell'Accordo di partenariato.
- **Accordo di partenariato 2014-2020:** redazione paragrafo 1.5.2 (promozione eguaglianza uomo-donna, non discriminazione e accessibilità) e contributi per gli aspetti relativi alle risorse umane e all'inclusionione sociale
- **Componente del Comitato di Direzione del Piano Straordinario per l'Occupazione Giovani in Sicilia 2011-2016** finanziato nell'ambito del Piano Azione e Coesione 2007-2013: monitoraggio e sorveglianza degli interventi per la riprogrammazione del Piano
- **Supporto tecnico alla Regione Toscana e alla Prov. Autonoma di Bolzano nella preparazione del programma operativo FESR 2014-2020 e partecipazione al negoziato** con la Commissione Europea – DG REGIO - fino alla versione inviata a novembre 2014 per l'approvazione formale. Affiancamento e confronto con le strutture amministrative e tecniche delle due Regioni per la coerente definizione dei contenuti dei POR con l'Accordo di partenariato
- **Partecipazione ai Comitati di sorveglianza dei PO FESR e PO FSE Toscana e Bolzano 2007-2013** in rappresentanza del DPS: monitoraggio e sorveglianza dei PO
- **Monitoraggio e sorveglianza dei POR 2007-2013 finanziati dal FSE nelle Regioni Competitività**

Novembre 1999 -febbraio 2010

Ministero dello Sviluppo Economico - Dipartimento per lo Sviluppo e la Coesione Economica (DPS) - Direzione Generale Politica Regionale Comunitaria Unitaria (ex Direzione Fondi Strutturali) – Divisione Autorità di Gestione

- **Componente dell'Ufficio dell'Autorità di Gestione del PON Governance 2007-2013 e del PON Assistenza tecnica 2000-2006** per il rafforzamento della capacità amministrativa delle Amministrazioni regionali e locali impegnate nella gestione dei fondi strutturali ob. Convergenza (e ob. 1)
- **Monitoraggio e sorveglianza dello stato di attuazione dei Progetti di Assistenza tecnica a titolarità dei Ministeri e Enti pubblici (Beneficiari)** e supporto alla ridefinizione e aggiornamento dei progetti di AT e dei piani di rafforzamento amministrativo presentati dai Ministeri e dagli Enti Pubblici per la gestione e controllo dei progetti
- **definizione del Sistema di Gestione e Controllo, delle piste di controllo e delle checklist del PON ATAS:** modifiche e integrazioni per i successivi aggiornamenti inviati alla Commissione europea.
- **Componente dell'Ufficio Competente per le Operazioni (UCO) del PON Governance:** verifiche sui controlli di I livello effettuati dai Beneficiari dell'Asse I del PON.
- **Supporto ai Beneficiari** nelle attività di impostazione dei controlli di I livello, nella rendicontazione

Aprile 1998-ottobre 1999

marzo 1998 - luglio 1996

giugno 1996 - aprile 1989

marzo 1989 - novembre 1986

• Principali mansioni e responsabilità

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

MADRELINGUA

ALTRE LINGUE

• Capacità di lettura

• Capacità di scrittura

• Capacità di espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

- della spesa, nell'autovalutazione per la riprogrammazione di metà percorso dei progetti e nell'implementazione delle misure correttive segnalate dall'Autorità di Audit nei rapporti di verifica
- **predisposizione dei documenti ufficiali da inviare alla Commissione europea sullo stato di attuazione dei PON** (Rapporto annuale di esecuzione, riprogrammazione di metà periodo, rapporti sul monitoraggio fisico-finanziario-procedurale, aggiornamento *on going* dei progetti, valutazione in itinere)
 - **monitoraggio delle irregolarità e delle frodi segnalate sul PON ATAS**, *follow-up* e aggiornamento dei dati per invio trimestrale al Dipartimento Politiche Comunitarie- Nucleo repressione frodi;
 - **predisposizione annuale della relazione ex art. 280** del Trattato da inviare al MEF- RGS IGRUE per il monitoraggio a livello nazionale degli esiti dei controlli del PON ATAS
 - **partecipazione agli audit della Commissione europea e della Corte dei conti europea sull'AdG**
 - **Componente dello Steering group per la valutazione intermedia** nel 2003 e nel 2005 del PON ATAS 2000-2006: definizione della domanda di valutazione, delle analisi valutative e del questionario di valutazione.
 - **nell'ambito del progetto AGIRE POR del PON ATAS, referente tecnico-amministrativo l'istruttoria e la valutazione dei progetti di gemellaggio nazionali e internazionali** per trasferimento di buone pratiche sulle politiche di sviluppo territoriale (sanità, beni culturali, opportunità, ambiente, commercio internazionale, innovazione industriale).
 - **componente dei Gruppi di lavoro del QCS ob. 1 2000-2006** "Risorse Umane", "Beni culturali", "Pari opportunità" e "Risorse Agricole" con partecipazione periodica ai lavori preparatori e agli incontri tecnici di verifica dello stato di avanzamento delle attività dei programmi regionali e dei progetti operativi 2000-2006
 - **coordinamento amministrativo della Segreteria del Comitato Nazionale per la programmazione dei fondi strutturali 2000-2006** - Partecipazione al negoziato sul QCS ob. 1 2000-2006 e sui PON e POR finanziati dal FESR e dal FSE

Ministero dello Sviluppo Economico - Dipartimento per lo Sviluppo e la Coesione Economica (DPS) - (ex Direzione Fondi Strutturali) - Divisione Coordinamento AdC

- controllo formale e inoltro alla Commissione europea delle certificazioni di spesa dei programmi operativi cofinanziati dal FESR 1994-1999
- membro supplente dei Comitati di sorveglianza dei 5 Programmi operativi 1994-1999 finanziati dal FSE a titolarità del Ministero del Lavoro e del Comitato di sorveglianza del POP Scuola
- componente Gruppo di lavoro "Risorse Umane FSE" 1994-1999 per l'approfondimento delle tematiche FSE dei programmi operativi nazionali e regionali

In posizione di comando presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze - Ufficio distrettuale delle II.DD. di Gualdo Tadino

Ufficio di Gabinetto del Ministro del Bilancio e della Programmazione Economica con funzioni di coordinamento della Segreteria amministrativa del Capo di Gabinetto.

Interprete traduttore (francese e inglese) presso il Ministero dell'Interno (Questura di Imperia)

- ESPERTO PROGRAMMAZIONE, ATTUAZIONE E CONTROLLO PROGRAMMI E PROGETTI FINANZIATI DAI FONDI COMUNITARI
- ESPERTO POLITICHE SOCIALI

ITALIANO

FRANCESE (CEFR: C1) INGLESE (CEFR: C1.1)

FRANCESE(CEFR: C1) - INGLESE (CEFR: C1.1)

FRANCESE(CEFR: C1) - INGLESE (CEFR: C1.1)

BUONA CONOSCENZA DEGLI STRUMENTI DI OFFICE AUTOMATION

ESPERIENZA DI LAVORO DI GRUPPO CON RAPPORTI INTERPERSONALI DI NATURA PROFESSIONALE E SCAMBIO RECIPROCO DI METODI E CONOSCENZE SETTORIALI E TRASVERSALI
OTTIMA CAPACITA' DI RELAZIONARSI CON GLI ALTRI

ORGANIZZATIVE

DEGLI OBIETTIVI PREFISSATI E NEL RISPETTO DEL CRONOPROGRAMMA

ATTIVITA' DI COORDINAMENTO E DI ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO DI ESPERTI E STAGISTI DI SUPPORTO ALLE ATTIVITA' ISTITUZIONALI

TRASFERIMENTO DI COMPETENZE E DI ESPERIENZA PROFESSIONALE AL GRUPPO

ATTITUDINE AL PROBLEM SOLVING

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE*Competenze non precedentemente indicate.*

- **Componente di numerose Commissioni di collaudo per il saldo finale di spesa delle iniziative di sviluppo** finanziate dai fondi strutturali all'interno del PO Patti Territoriali e del PON Sviluppo Locale (compresi i contratti di programma): controlli a campione delle operazioni finanziate dagli investimenti agevolati.

- **Componente del gruppo di funzionari incaricati dall'Amministrazione di svolgere attività di trasferimento di buone pratiche sulla gestione e controllo dei programmi finanziati dai fondi strutturali FESR e FSE nell'ambito dei gemellaggi internazionali (Twinning PHARE)** con l'Ungheria, (2001- 2002) la Bulgaria (2005- 2006; 2007-2008; 2009), la Romania (2007) e la Polonia (2007). Affiancamento alle strutture amministrative destinatarie nella definizione dei sistemi di gestione e controllo dei programmi.

- **Professore a contratto presso la LUMSA (Libera Università Maria SS. Assunta) - anni accademici 2016-2017 e 2017-2018 - Dipartimento Giurisprudenza – sede di Roma.** Insegnamento "Organizzazione e programmazione dei servizi" presso il Corso di laurea magistrale in Programmazione e gestione delle politiche e dei servizi sociali

ALTRO

- Conseguimento dell'idoneità per il conferimento **dell'incarico di componente del Nucleo di valutazione** della Regione Puglia (2006)
- **Partecipazione al corso sui controlli di II livello dei programmi comunitari** (organizzato da MISE – DG Incentivi – e IPI) giugno 2008
- **Esperto senior sul Sistema di gestione e controllo** dei Programmi finanziati dai fondi strutturali selezionato dal Ministero dell'Interno (2008), dal Ministero dell'Ambiente (2012), dalla SNA (2014) e dal MIUR (2014) a supporto dei rispettivi programmi e progetti operativi cofinanziati dal FESR
- **Dal 2003 (senza soluzione di continuità) docente (esterno) di chiara fama presso la Scuola Nazionale dell'Amministrazione sui sistemi di gestione e controllo**, programmazione, attuazione, rendicontazione e monitoraggio dei programmi e progetti comunitari.

Docente in numerosi corsi di formazione sulla programmazione 2000-2006, 2007-2013 e 2014-2020 con attività di definizione dei contenuti dei corsi per le materie di competenza:

- **Corso di formazione: Attuazione monitoraggio e controllo dei programmi e progetti finanziati dai fondi strutturali comunitari** (più edizioni)
- **Master EURO PA per regioni ob. 1 e successivo follow-up** (più edizioni)
- **IV Corso-concorso dirigenti PA**
- **V Corso-concorso dirigenti PA**
- **Corso-concorso dirigenti Regione Calabria**
- **Corso: "Federalismo Fiscale e interventi aggiuntivi ai sensi della legge n. 42/2009"- i Contratti istituzionali di Sviluppo e i poteri sostitutivi del Governo** (edizioni 2012 e 2013)
- **Corso: "I fondi strutturali per il Turismo"**(2013)
- **Regione Siciliana (Convenzione SNA) - Piano di formazione per le strutture regionali sulla programmazione 2014-2020** (impostazione della programmazione; metodologie e strumenti per il monitoraggio e il controllo dei programmi finanziati dai Fondi Comunitari) – edizione 2014 e 2015
- **Presidenza del Consiglio dei Ministri: la nuova programmazione 2014-2020 e l'accesso ai fondi europei** (2015)
- **Corso "la Politica di Coesione UE 2014-2020: programmazione, progettazione e gestione dei fondi SIE e dei fondi diretti"** (edizioni 2015 e 2016, 2018) - il sistema dei controlli e la rendicontazione delle spese dei fondi SIE
- **Corso di formazione – "Fondi strutturali europei – La gestione finanziaria: la rendicontazione delle spese (responsabilità, procedure, compiti)** 2016
- **Corso "IV corso di formazione iniziale del personale della carriera prefettizia 2016-2018" – 18° modulo i fondi SIE 2014-2020** (2016)

CONTRIBUTI PUBBLICATI

PUBBLICAZIONI

- **Corso di Formazione “La Politica di Coesione cofinanziata dai fondi strutturali Europei, con particolare riferimento al ruolo e alla funzione dell’Autorità di Audit SNA – MEF RGS IGRUE (2016 - 2017 – 5 edizioni)** – Il regolamento generale, i regolamenti dei fondi FESR e FSE, i regolamenti di attuazione e i regolamenti delegati
 - **Corso di Formazione per funzionari vincitori concorso RIPAM-Coesione: incarico di insegnamento e di tutorship a supporto della redazione dei project work previsti dal progetto di formazione** (supporto alla redazione di tre project work in tema di aree interne, beni culturali e audit di sistema sui regimi di aiuto) 2017
 - **Corso “Nuova disciplina degli appalti e dei contratti di concessione” I e II Edizione – 2017** – I fondi SIE: regolamento generale, regolamenti dei singoli fondi, programmazione e PPP (2017) .
 - **XXX Corso di formazione per l’accesso alla qualifica di Vice prefetto – Modulo fondi SIE (2017)**
 - **V corso di formazione iniziale del personale della carriera prefettizia 2017-2019 – 25° modulo. I fondi SIE 2014-2020 (2017)**
 - **Le opportunità della programmazione comunitaria 2014-2020 per la città di Roma (2018)** – Programmazione gestione e *governance* della dimensione urbana;
 - **Corso “Per una migliore gestione del PON Inclusione” (2019)**. Moduli: Controlli di I livello, ruoli e responsabilità dei beneficiari, rendicontazione a costi reali e a costi semplificati.
- Docente in numerosi corsi di formazione per pubblici dipendenti sulla programmazione comunitaria, sui sistemi di gestione e controllo dei programmi e sulla rendicontazione delle spese (inclusi i fondi diretti).
Committenti:
Comando generale della Guardia di Finanza – Scuola di polizia tributaria
Comando Generale Arma dei Carabinieri
AGORA' 2000 per conto del **Ministero dell’Interno**
LUISS Management SPA
FORMEZ
Università degli studi di Catanzaro,
Università degli studi “Tor Vergata”.
Laore - Agenzia Regione Sardegna per lo sviluppo in agricoltura
 - Componente Commissione di valutazione del servizio di ideazione progettazione e realizzazione degli strumenti di comunicazione pubblicitaria in sinergia con le iniziative di comunicazione integrata relative al QCS ob. 1 – misura 1.4 PON ATAS ob. 1-
 - Componente Commissione per l’affidamento del servizio di supporto tecnico e operativo, per l’accompagnamento, il sostegno e l’affiancamento consulenziale agli attori regionali e locali dei dispositivi programmatici e attuativi della progettazione integrata nelle regioni obiettivo 1, inclusa l’animazione coalizionale per la promozione dei patti formativi locali cofinanziati dal FSE
- Rapporto annuale DPS anno 2005
Rapporto annuale DPS anno 2010
Rapporto annuale DPS anno 2011
Accordo di Partenariato Italia 2014-2020 (decisione Commissione europea 29 ottobre 2014, modificato 8 febbraio 2018)
- Articolo “La politica di Coesione nella programmazione 2014-2020: novità per un migliore utilizzo delle risorse dei fondi comunitari” - Rivista Instrumenta 2.0 del Ministero dell’Interno (numero 1/2016 – data pubblicazione 22 febbraio 2016)